

CURRICULUM VITAE

Elena Zaccherini



Tel : +39 348 4020973

elenazakk@gmail.com

Skype : elenazakk

Data di nascita 19/11/1969

CONDIZIONE LAVORATIVA

- Istruttore direttivo amministrativo (D/D1) Comune di Ferrara
Ufficio sicurezza, legalità, responsabilità e diritti – Centro di Mediazione
Sociale (in aspettativa)

- Direttrice Fondazione Emiliano Romagnola per le vittime dei reati

- Consulente senior e formatrice per diverse agenzie delle Nazioni Unite nel
campo della progettazione e valutazione delle politiche di genere, non
discriminazione, promozione e tutela dei diritti umani, con esperienza
specificata nel campo del genere, protezione dell'infanzia, lavoro decente e
tutela dei lavoratori.

ESPERIENZE PROFESSIONALI:

→ *(da gennaio 2022) Direttrice della Fondazione Emiliano Romagnola vittime dei reati:* Nel mio ruolo di Direttrice, ho acquisito una solida esperienza nella programmazione e gestione dell'unica realtà italiana che offre sostegno economico alle vittime di reato, in conformità con la Direttiva 2012/29/UE. Mi occupo della programmazione operativa della Fondazione e delle relazioni istituzionali necessarie al suo funzionamento. In particolare, gestisco l'istruttoria dei casi da sottoporre al Comitato dei Garanti e supervisiono l'erogazione dei finanziamenti destinati al sostegno delle vittime e dei loro familiari. Inoltre, mantengo rapporti continuativi con Enti Locali, servizi sociali e associazioni del terzo settore, e coordino tutte le attività di promozione, comunicazione e ricerca fondi della Fondazione.

Durante i tre anni di mandato che si sta concludendo, ho rafforzato le reti di assistenza collaborando con partner istituzionali e del territorio, consolidando un approccio di rete sistemico per migliorare l'operatività della Fondazione. Questo è avvenuto attraverso l'istituzione della figura del Referente tecnico della fondazione presso i principali comuni della regione, e grazie alla cura delle relazioni con i centri antiviolenza, gli ordini degli avvocati e le FFOO, in un'ottica di collaborazione e formazione continua. Questo lavoro ha portato alla creazione di nuove sinergie e ha ampliato l'impatto del nostro intervento. Gli anni 2022 e 2023 sono stati particolarmente significativi, con il più alto numero di erogazioni e casi sostenuti nella storia della Fondazione. Un aspetto chiave del mio impegno è stato il consolidamento economico della Fondazione, culminato nella delibera di aumento delle quote dei soci, che dovrebbe permettere di ripianare la crescente perdita finanziaria della Fondazione, che nel 2022 superava i 100.000 €, al massimo in un paio d'anni.

Parallelamente, ho curato la promozione sociale della Fondazione, occupandomi della comunicazione istituzionale e organizzando eventi di rete e iniziative di raccolta fondi, come lo spettacolo "Senza Mezze Misure", portato a Modena, Parma e Bologna, grazie alla presenza in scena del nostro presidente, Carlo Lucarelli, e all'accompagnamento del Coro Farthan. Questo evento, rappresentato nei più importanti teatri della regione, ha coinvolto decine di aziende e spettatori paganti, incrementando sia il numero di soci della Fondazione, sia le donazioni liberali ricevute.

Il mio approccio particolarmente attento alla comunicazione esterna della Fondazione ha portato inoltre ad una partnership molto stretta con l'Agenzia d'informazione e comunicazione della Regione Emilia Romagna, che si è concretizzata nella realizzazione di un podcast sulla Fondazione (4 puntate ognuna delle quali racconta la Fondazione attraverso la storia di una delle vittime sostenute); e nella produzione del docufilm "Cerchi" (presentato al Biografilm 2023), che racconta storie di rinascita e resilienza delle vittime, offrendo uno sguardo intimo sui percorsi di recupero e supporto attivati dalla Fondazione.

In un'ottica di organizzazione e valorizzazione del patrimonio rappresentato dall'operatività della Fondazione in questi 20 anni di vita, ho avviato un progetto di digitalizzazione dell'archivio degli interventi (oltre 500 casi per un totale erogato di circa 4mln di euro), iniziativa che consentirà di ottenere dati e analisi dettagliate su 20 anni di attività. Questo progetto non solo migliorerà l'accessibilità alle informazioni storiche, ma ci permetterà di valutare l'efficacia operativa nel corso del tempo.

In occasione del ventennale, stiamo anche lavorando alla realizzazione di una pubblicazione che includerà un'analisi approfondita dell'operatività della Fondazione e fornirà raccomandazioni per il futuro, con l'obiettivo di consolidare ulteriormente il nostro impatto nel supporto alle vittime di reato.

Per ciò che riguarda la programmazione di servizi pubblici per l'assistenza alle vittime di reato, nei tre anni del mio mandato la Fondazione è stata uno dei principali soggetti attuatori del progetto ER.Vi.S. (Emilia-Romagna Victim Support), cofinanziato dal Ministero della Giustizia e coordinato dalla Regione Emilia-Romagna (RER). Come direttrice della Fondazione ho partecipato attivamente alla coordinazione e coprogettazione delle attività di progetto, che ha istituito tre centri territoriali di supporto per le vittime di reato in regione. In qualità di formatrice, ho co-condotto i relativi laboratori di formazione diretti agli operatori dei centri (professionisti e volontari) svoltasi a Modena tra novembre e dicembre 2022. In seguito ho contribuito alla progettazione e realizzazione dei laboratori di formazione congiunta interistituzionali finalizzati al consolidamento delle reti di assistenza alle vittime, tra enti pubblici e terzo settore: il primo, "Laboratorio di alta formazione sulla tutela delle vittime di reato", svoltosi il 16-24 marzo '23, presso la Prefettura di Bologna; il secondo "Costruire una rete di servizi a tutela delle vittime di reato", svoltosi tra l'8-30 maggio '23 presso la Regione Emilia Romagna. Ho anche ricoperto il ruolo di relatrice al convegno finale del progetto, tenutosi a Modena, il 5-6 dicembre 2023, "Servizi locali per l'assistenza generale alle vittime di reato: quali prospettive per i centri per le vittime di reato" dove ho presentato i risultati raggiunti e contribuito a discutere le raccomandazioni per il futuro sviluppo dei servizi a supporto delle vittime.

Il progetto ER.Vi.S ha permesso di rafforzare la mia esperienza in coordinamento, formazione e relazione istituzionale, con un impatto diretto sul miglioramento dell'efficacia degli interventi a favore delle vittime di reato

→ Esperienza di lavoro presso la Pubblica Amministrazione, con preferenza nell'ambito delle politiche sociali e/o della sicurezza urbana promosse dagli Enti Locali. Ho lavorato per oltre 15 anni nel campo delle politiche di prevenzione sociale – sicurezza urbana, sia col comune di Bologna (Ufficio Bologna Sicura, Assessorato alle Politiche Sociali) che con la Regione Emilia-Romagna (Area Sicurezza Urbana e Legalità). A Ferrara sono stata per 10 anni responsabile dell'Ufficio Solidarietà e Sicurezza, presso il quale sono rientrata nel 2019 dopo un lungo periodo di permanenza e lavoro all'estero - 11 anni in totale - presso diverse organizzazioni internazionali. Il lavoro che ho svolto a Ferrara è stato fortemente imperniato sulla promozione di prassi di collaborazione virtuosa tra istituzioni ed organizzazioni sociali, nella produzione di conoscenza sui fenomeni locali, nella progettazione annuale degli interventi sulle linee di finanziamento dedicate della Regione, e nella promozione di percorsi di educazione alla cittadinanza attiva diretti ai giovani studenti. Tra i progetti che ho curato come responsabile: - la progettazione e programmazione di tutte le attività dell'Ufficio sicurezza urbana e della legalità democratica; - il coordinamento e la supervisione del Centro di Mediazione Sociale e dei percorsi di coesione sociale, non discriminazione e progettazione partecipata finalizzati alla riqualificazione e rivitalizzazione delle aree identificate come fragili in città; - i percorsi didattici di cittadinanza attiva e partecipazione diretti ai ragazzi delle 4 e 5 superiori, che hanno accompagnato i futuri nuovi cittadini nella comprensione critica delle dinamiche nei quartieri a marcata vulnerabilità sociale, e li hanno nella progettazione di iniziative territoriali specifiche come esperienze di cittadinanza attiva e costruzione collettiva e partecipata del bene comune "sicurezza"; - collaborazioni scientifiche con istituzioni universitarie per la finalizzazione di ricerche tematiche specifiche sui temi della sicurezza e legalità a Ferrara: 2018 Progettazione e valutazione di progetti di sicurezza urbana integrata; 2019 Mafie straniere, mafia nigeriana; 2020 Caporalato e Lavoro sfruttato; 2021 Usura in tempi di Covid-19; - la creazione della Scuola Estiva di Italiano per alunni stranieri delle scuole ferraresi (promossa all'inizio degli anni 2000 in collaborazione con l'Ufficio Integrazione Alunni Stranieri); - il coordinamento della attività di promozione della legalità democratica sul territorio che si sostanziano nei due appuntamenti annuali della Festa della Legalità e della Giornata per le vittime innocenti delle mafie

→ *Esperta di sviluppo* in oltre 10 anni di lavoro all'estero e altrettanti come consulente in Italia, ho collaborato con ONG italiane ed internazionali, così come con varie agenzie delle Nazioni Unite. Svolgo oggi attività di consulenza nel campo della progettazione, pianificazione strategica e formazione con diverse agenzie delle Nazioni Unite (ILO, UNICEF, UN Women). In qualità di responsabile sviluppo e raccolta fondi per diverse delle organizzazioni con le quali ho collaborato, ho scritto e gestito progetti finanziati dall'Unione Europea e da agenzie internazionali, assicurando che le proposte rispettassero i principi della tutela dei diritti dell'infanzia e dell'empowerment delle donne. Ho inoltre collaborato con Save the Children e UNICEF per la progettazione di strategie di protezione sociale nei contesti più complessi, come il Mali e il Senegal, dove ho condotto analisi situazionali e progettato interventi di sviluppo. Queste esperienze mi hanno permesso di sviluppare competenze avanzate nella pianificazione strategica, nella mobilitazione di risorse e nella gestione di partnership con diversi stakeholder internazionali e locali. I temi sui quali sono più attiva sono quelli delle politiche di genere, protezione dell'infanzia, migrazioni, protezione sociale, diritti dei lavoratori. Per quanto riguarda il gender mainstreaming e la valutazione delle politiche e dei programmi di genere sono auditor riconosciuto e certificato delle due metodologie specifiche: Gender Scorecard (<https://unsdg.un.org/resources/unct-swap-gender-equality-scorecard>); e Audit Partecipativo di Genere (<https://www.itcilo.org/resources/ilo-participatory-gender-audit>), che ho applicato valutando i piani strategici di sviluppo delle Nazioni Unite in Mali, Liberia, Haiti, Filippine, Tailandia, Mauritius e Seychelles. Per quanto riguarda la valutazione sistemica delle politiche di genere ho realizzato (in un team di tre esperti dell'International Labour Organization) l'Audit Partecipativo di Genere della Fondazione Compagnia San Paolo, la più importante fondazione bancaria italiana, e tra le più importanti a livello Europeo.

PROFILO PERSONALE:

A latere delle mie esperienze lavorative, diversi impegni di attivismo civile e sociale dimostrano la mia capacità di coinvolgere persone e risorse, e di organizzare eventi e campagne di raccolta fondi di successo, che assicurano risultati concreti e di lungo periodo, grazie a un approccio persuasivo e alla capacità di comunicare in modo efficace le finalità dei progetti. Un esempio rilevante è il progetto @la_ri_scio che ho concepito e lanciato nel 2023, un'iniziativa unica di sensibilizzazione sulle disuguaglianze di genere fondata sull'utilizzo di una riscio declinata al femminile, simbolo nella sua pesantezza e lentezza, di tutte le discriminazioni che vivono le donne e le minoranze vulnerabili. Ho concepito la campagna (presentata come tesina finale al corso GEPA menzionato nella sezione formazione del CV) e curato l'intera raccolta fondi tramite crowdfunding e eventi dedicati. Grazie alla mia capacità di convincere e mobilitare, il progetto è stato lanciato dalla Vicesindaca del Comune di Bologna a gennaio 2023; ha raccolto i fondi necessari per acquistare e brandizzare il riscio, e per condurre una carovana di tre giorni su strada da Rimini a Bologna a giugno 2023, che ha coinvolto i principali comuni attraversati in eventi di sensibilizzazione, spettacoli ed incontri di discussione e con la cittadinanza. Una piccola casa cinematografica, colpita dal valore sociale dell'evento, ha deciso di documentare il progetto, contribuendo ulteriormente alla sua visibilità e al suo impatto mediatico. Il progetto continuerà nel 2024 con altre azioni pubbliche finalizzate a catalizzare l'attenzione su tematiche come il gender gap nel lavoro, la violenza di genere, e il diritto all'autodeterminazione sul corpo delle donne.

Da quasi 25 anni poi sono impegnata come promotrice e coordinatrice della rete di supporto per la Laura Children's Home a Chebole, Kenya, una scuola rurale con annessa casa famiglia per bambini orfani e vulnerabili – in una zona del Kenya nella quale ho vissuto due anni come cooperante. La casa porta il nome di mia madre, deceduta dopo una lunga malattia nel 1998. Grazie al mio impegno nella ricerca fondi, nella scrittura di progetti e nelle attività di rete, il numero di bambini accolti è di oltre 100 ogni anno, che vengono inseriti nella scuola e sottratti a situazioni di degrado abbandono e violenza. Ho coordinato una rete di adozioni a distanza oggi gestita da una fondazione che sono stata in grado di coinvolgere e fidelizzare (Mission bambini, Milano), e implementato di anno in anno una serie di progetti per i quali ho via via fatto raccolta fondi (un progetto agricolo per la sostenibilità alimentare, un dispensario medico per la comunità locale, acquisto di trattori, di due bus per la scuola, costruzione di una biblioteca e di una guest house per visitatori solidali, che ha rafforzato ulteriormente il legame con la comunità internazionale). In questi anni la cifra raccolta e destinata ai bambini supera i 300.000 €

Queste esperienze dimostrano l'importanza che ricopro nella mia vita i valori di accesso garantito e paritario ai diritti e alla realizzazione personale; e provano la mia capacità di creare partnership, organizzare eventi di sensibilizzazione e sviluppare campagne di raccolta fondi. Mi impegno sempre per ottenere risultati concreti e un impatto duraturo nelle comunità con cui lavoro.

L'attivismo civile e sociale mi caratterizza anche al di là della raccolta fondi: sono tutrice volontaria di Minore Straniero non accompagnato e particolarmente interessata ai temi della migrazione, diritti, e coesione sociale (come membro attivo dell'associazione Famiglie Accoglienti a Bologna); sono ciclista dilettante e socia di Salvaiciclisti Bologna, associazione che promuove la mobilità sostenibile e l'uso democratico dello spazio pubblico (sono stata tra le attiviste che hanno lanciato la campagna Bologna30 di recente divenuta realtà a Bologna); sono socia di Cooperativa Camilla - Emporio di Comunità, un progetto autogestito che promuove il consumo sostenibile e responsabile. I soci partecipano attivamente con turni mensili alla gestione del piccolo supermercato che abbiamo aperto, in un modello basato su solidarietà ed economia circolare.

ESPERIENZE LAVORATIVA



Comune di Ferrara

Responsabile "Legalità, responsabilità e diritti" - Comune di Ferrara

Ufficio Sicurezza Urbana e Legalità, Comune di Ferrara.

- Agosto 2002/giugno 2008: CoCoCo
- 18 Giugno 2008/presente: dipendente a tempo indeterminato (Istruttore Direttivo Amministrativo – D/D1); part time 33%. Attualmente in aspettativa

Principali mansioni:

- 2000: Costituzione del settore attraverso la redazione e finalizzazione del Piano di lavoro pluriennale intersettoriale denominato: "Progetto Ferrara Città Solidale e sicura";
- Pianificazione, programmazione, gestione e monitoraggio di tutti gli interventi rientranti nelle attività dell'Ufficio Sicurezza Urbana e Legalità, articolati in azioni di:
 - collaborazione con gli attori istituzionali del territorio e i soggetti della società civile per la prevenzione, monitoraggio, contrasto e riparazione dei fenomeni di criminalità, inciviltà, disordine urbano diffuso;
 - Coesione e mediazione sociale, partecipazione, reti territoriali istituzionali e non; cittadinanza attiva e promozione della legalità democratica; educativa scolastica, community care, progettazione partecipata;
 - Analisi, ricerca, networking, progettazione e mobilitazione di risorse per l'attivazione di tutti gli interventi previsti, tra i quali:
 - Centro Mediazione di Comunità (che promuove ed implementa pratiche che costruiscono il senso di appartenenza ad una comunità attraverso la cura delle relazioni che vi si esprimono e dei luoghi che li caratterizzano, erogando quindi in ottica preventiva un servizio rivolto all'intera cittadinanza)
 - Percorsi di coesione e mediazione sociale, educazione alla legalità e alla cittadinanza attiva e consapevole, animazione territoriale e relazioni di prossimità, gestione partecipata ed integrata degli spazi pubblici e di eventuali conflitti che si manifestano sul territorio cittadino, incluso quello periferico e decentrato;
 - Iniziative di urbanistica partecipata e di programmazione/animazione estiva nelle aree critiche o decentrate della città per favorire processi di coesione sociale, e di riappropriazione positiva degli spazi pubblici;
 - percorsi didattici nelle scuole su: cittadinanza attiva, partecipazione, costruzione collettiva del bene sicurezza, promozione della legalità
 - Iniziative di promozione della legalità democratica: Festa della Legalità e Responsabilità; Giornata delle Vittime delle mafie; sostegno alle previste attività di ricerca sul territorio (ricerche realizzate in collaborazione con le università via via individuata su temi come: gruppi criminali stranieri sul territorio; caporalato e lavoro gravemente sfruttato; usura in tempi di Covid); Cruscotto della Legalità.
 - progetti specifici per l'inserimento di minori stranieri & vulnerabili nelle strutture sociali e scolastiche cittadine: Summer school Il Grattacielo, diretta ai minori stranieri in età scolastica risiedenti a Ferrara; attività presso i centri sociali, dopo scuola, attività ludiche;

- corsi di formazione specifica per operatori socio-sanitari e di polizia.
 - attivazione dell'osservatorio urbano sicurezza: raccolta dati qualitativi e quantitativi sui fenomeni e le percezioni di sicurezza in città
 - promozione e sostegno delle iniziative di rete fra i soggetti della società civile e del volontariato sociale.
- attività di ricerca fondi e progettazione su finanziamenti regionali, nazionali, ed Europei (annualmente sui finanziamenti regionali dedicati ex (LR 24/2003 “Disciplina della polizia amministrativa locale e promozione di un sistema integrato di sicurezza”) e LR 18/2016 (“Testo Unico per la promozione della legalità e per la valorizzazione della cittadinanza e dell’economia responsabili”);
 - Finalizzazione collaborazioni scientifiche con diverse università (Bologna, Firenze, Modena) per: (i) un accompagnamento nella diagnosi locale di sicurezza della città, nella valutazione dei programmi realizzati e nella progettazione annuale degli interventi in linea con le risultanze delle ricerche statistiche sulla delittuosità e campionarie sulla percezione delle condizioni di sicurezza cittadine; (ii) Approfondimenti tematici territoriali specifici (2019 Mafie straniere; 2020 Caporalato e Lavoro Sfruttato; 2021 Usura in tempi di Covid19)
 - Relazioni con Servizio Regionale Promozione e Sviluppo Politiche di Sicurezza Urbana, con il Forum Italiano ed il Forum Europeo per la Sicurezza Urbana;
 - Coordinamento tecnico-gestionale dell'unità operativa Mediatori di Comunità (tre operatori sociali)
 - Istruzione, predisposizione e redazione di tutti gli atti e documenti riferiti alle attività dell'ufficio;
 - Verifica dell'andamento delle attività e degli obiettivi assegnati rispetto alla pianificazione prevista; redazione del bilancio previsionale annuale del progetto;



Fondazione emiliano-romagnola per le vittime dei reati

Direttrice della Fondazione

Da gennaio 2022 (mandato triennale rinnovabile)

La Fondazione interviene a favore delle vittime dei reati quando da delitti non colposi derivi la morte o un danno gravissimo alla persona (che leda vita, integrità fisica, libertà morale o sessuale della vittima). L'intervento della Fondazione è volto a limitare, nell'immediatezza del fatto o in un periodo congruamente breve, le situazioni più rilevanti di disagio personale o sociale della vittima o dei suoi famigliari conseguenti al reato stesso.

Il ruolo di Direttrice comporta:

- relazioni con gli Enti Locali per la finalizzazione delle istruttorie sulle istanze avanzate dai Sindaci in favore delle vittime e loro presentazione al Comitato dei Garanti;
- relazioni con la Regione Emilia-Romagna per quanto attiene la convenzione che disciplina i rapporti di collaborazione tra i due Enti;
- predisposizione dei bilanci annuali consuntivo e di previsione e delle relazioni analitiche annuali sull'attività della Fondazione;
- assunzione di atti deliberativi urgenti a favore delle vittime di reato qualora il Comitato dei Garanti non sia in condizione di riunirsi e deliberare nei tempi brevi richiesti dalla gravità della situazione, e loro sottoposizione alla ratifica del Comitato dei Garanti;
- istruzione dei casi pervenuti dai sindaci del territorio e presentazione degli stessi al comitato dei garanti per la decisione sul sostegno alle vittime (opportunità ed importi);

- promozione delle attività della Fondazione e ricerca di fonti di sostegno finanziario per la stessa mediante l'organizzazione di incontri pubblici, la gestione della comunicazione diretta e on-line e lo sviluppo di progetti di sensibilizzazione sociale;

Nel ricoprire questo incarico mi sono dedicata inoltre a:

- Coordinamento e coprogettazione di progetti regionali, come il progetto ER.Vi.S., per la creazione di centri di supporto alle vittime di reato e la costruzione di una rete regionale di assistenza, coinvolgendo enti pubblici e il terzo settore.
- Formazione degli operatori regionali in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna e altre istituzioni, attraverso la conduzione di laboratori interistituzionali per migliorare l'efficacia degli interventi a favore delle vittime di reato.
- Promozione della digitalizzazione dell'archivio della Fondazione, con l'obiettivo di fornire dati dettagliati e insight sui 20 anni di attività della Fondazione, culminando nella pubblicazione di un'analisi operativa e raccomandazioni.
- Organizzazione di eventi di sensibilizzazione e raccolta fondi su larga scala, come lo spettacolo itinerante "Senza Mezze Misure", che coinvolge cittadini ed aziende del territorio con l'intento di promuovere la Fondazione e ampliare base di soci e donazioni della Fondazione.
- Relazioni pubbliche e rappresentanza istituzionale, incluso il ruolo di relatrice al convegno finale del progetto ER.Vi.S. a Modena, dove ho presentato i risultati del progetto e le raccomandazioni per il futuro supporto alle vittime di reato.

ATTIVITA' DI CONSULENTE INTERNAZIONALE Anni 2012 – 2023

ricerca fondi, programmazione, progettazione e valutazione di interventi di cooperazione allo sviluppo (politiche di genere, diritti umani, protezione dell'infanzia, protezione sociale, educazione e formazione professionale)



UN Women - Ente delle Nazioni Unite per l'uguaglianza di genere e l'empowerment femminile

- Ufficio Regionale dell'Africa dell'Ovest;
- Centro Internazionale di Formazione UN Women;
- UN Women Liberia, Mali, Haiti, Thailandia

➤ **Serie di incarichi come esperta di Gender Equality Scorecard** (Quadro di valutazione dell'equità di genere per la struttura e i programmi delle agenzie delle Nazioni Unite a livello paese). Il Gender Scorecard stabilisce degli standard minimi (indicatori e criteri) per valutare l'efficacia delle Nazioni Unite nel mainstreaming di genere, nella promozione della parità di genere e dell'empowerment delle donne; fornisce una serie di criteri qualitativi e quantitativi che assicurano impegno sistemico delle NU in tal senso nei paesi in cui è presente.

Come consulente esperta di Gender Scorecard ho assicurato accompagnamento tecnico al processo di Gender Scorecard (analisi dei documenti di base, formazione e accompagnamento del team di lavoro sulla metodologia di lavoro, conduzione di tutti i workshop di analisi, delle sessioni di lavoro sui singoli indicatori, dei workshop di consolidamento dei risultati e del piano d'azione per migliorare la performance degli indicatori stessi nel contesto dei cicli di programmazione strategica quadriennale delle NU); Paesi e periodi di incarico (lingue di lavoro inglese e francese):

- Mauritius & Seychelles (ott23 – marzo24)
- Filippine (novembre 2022 – gennaio 2023)
- Thailandia (novembre 2021 – gennaio 2022)
- Haiti (gennaio – giugno 2021)
- Liberia (marzo – aprile 2018)
- Mali (giugno – settembre 2018)
-

➤ **(gennaio – giugno 2021) Consulente internazionale a sostegno dell'implementazione della metodologia "UNCT-SWAP Gender Equality Scorecard", per i 13 paesi coperti dall'Ufficio Regionale West & Central Africa (WCARO) di UN Women**

(Gender Scorecard: metodologia di monitoraggio dell'impatto delle azioni e delle politiche di genere implementate dal sistema delle Nazioni Unite a livello paese, articolato su 15 indicatori di tipo qualitativo che coprono tutti gli aspetti organizzativi ed operativi delle istituzioni interessate)

- Concezione, sviluppo, finalizzazione e operatività del HOW-TO-DO TOOLKIT della UNCT-SWAP GENDER EQUALITY SCORECARD.

Il toolkit fornisce una guida passo dopo passo su come intraprendere la UNCT-SWAP Gender

Equality Scorecard con documenti guida, strumenti e modelli identificati che traducono e sostanziano ogni passo in una serie di semplici step da seguire per ogni attività prevista.

Il toolkit è concepito come uno strumento di capacity building per tutto il personale delle Nazioni Unite che contribuisce all'attuazione della Scorecard di genere e garantisce un approccio regionale comune alla Scorecard in linea con gli standard di qualità definiti nell'attuale Framework & Technical Guidance 2018.

- Corsi di formazione per i paesi WCARO sulla comprensione e l'uso del Toolkit
- Scorecard Helpdesk per sostenere la diffusione della Scorecard nella regione WCA

➤ **Consulente pianificazione strategica e genere**

Accompagnamento della revisione di medio periodo della Strategia Regionale 2018/21 dell'Ufficio Regionale (Africa dell'Ovest e Centrale) di UN Women . Redazione rapporto informativo preliminare della Revisione di Medio Periodo (RMP) della Strategia (con analisi allegata dello stato di avanzamento su obiettivi, risultati ed indicatori di performance della strategia stessa); redazione dei documenti di discussione su: Posizionamento, Performance Programmatica, Partenariati e mobilitazione delle risorse, Questioni normative per l'eguaglianza di genere e empowerment delle donne, delle ragazze e delle bambine nella regione dell'Africa Occidentale e Centrale; Lingue di lavoro: inglese e francese.

- **Aprile – Dicembre 2020 (Sulla strategia quadriennale 2018 – 2021)**
- **Luglio – ottobre 2015 (sulla strategia quadriennale 2014 – 2017)**

➤ **(ottobre – dicembre 2016, Senegal): Formatrice sul mainstreaming di genere**
Formazione per Formatori (ToT: training of trainers): "Integrazione della dimensione di genere nella programmazione congiunta UN alla luce degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile – SDGs" (28/11 – 2/12 2016, Dakar-Sénégal). Finalizzazione agenda della formazione, piano di lavoro, documentazione di base, animazione di alcuni moduli specifici della formazione, responsabile valutazione e report finale. Accompagnamento del Regional Gender Thematic Group nella finalizzazione e monitoraggio dei piani di lavoro dei 16 paesi partecipanti alla formazione. Lingua di lavoro: inglese e francese



International
Labour
Organization

Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO- OIT)

- **Ufficio Regionale ILO – OIT dell'Africa dell'Ovest**
- **Dipartimento Partenariato e Sviluppo sede di Ginevra**
- **Dipartimento Progettazione e Sviluppo ITCILO (ILO International Training Center)**

➤ **(Marzo 2017 – presente) - Consulente Senior Progettazione:**

Consulente tecnico per la per la revisione e il controllo di qualità di progetti, e programmi anche congiunti di più agenzie Nazioni Unite (in particolar modo sulle componenti: logica di progetto, approccio di genere , quadro logico, teoria del cambiamento, indicatori, analisi dei rischi) su tematiche quali: giustizia sociale, diritti umani e dei lavoratori; zoccolo sociale e lavoro decente; empowerment di genere e sviluppo economico; formazione e qualificazione professionale e promozione dell'impiego; gestione delle migrazioni economiche e miste; tratta e diritti dei minori sulle rotte migratorie; protezione dell'infanzia e promozione dell'equità di genere. Sulle principali linee di finanziamento internazionali bilaterali e multilaterali (Unione Europea, World Bank, Dipartimento del Lavoro USA, DFID, JICA, AFD, etc..). Dimensione progetti: 1-25 M€. Lingua di lavoro: inglese e francese

➤ **(Novembre – dicembre 2021) Consulente per la progettazione e lo sviluppo del corso di eLearning "Gender equality matters" - Parità di genere e non discriminazione nel mondo del lavoro (Programma ILO-GEDI_HRD /ILSGEN)**

Responsabile per lo sviluppo dei moduli 3 e 4 del corso (Il "come fare" dell'analisi di genere prima di progettare prodotti e servizi diretti alla promozione del lavoro decente e dei diritti dei lavoratori; L'uguaglianza di genere in azione (esempi pratici ed esercizi per il personale e gli operatori dell'ILO). Questo includeva: narrativa (organizzata per sezioni/diapositive); Descrizione delle interazioni; Risorse eLearning (link, riferimenti, fonti, archivio con titoli); Immagini suggerite; Raccomandazioni per lo sviluppo di diagrammi visivi e mappe mentali

➤ **(ottobre – dicembre 2020) Facilitatore certificato di audit partecipativo di genere - Consulente PGA - Supporto allo sviluppo e alla finalizzazione del PGA della Fondazione Compagnia San Paolo**

Il PGA è un metodo partecipativo per promuovere l'apprendimento istituzionale e rafforzare la capacità collettiva di un'organizzazione di analizzare le proprie attività da una prospettiva di genere, verificandone i risultati e le carenze. Come facilitatore del PGA in un team di tre persone, la consulenza implicava



International Training Centre

- analisi dei documenti rilevanti,
- analisi del sondaggio, conduzione di interviste individuali e gruppi di lavoro.
- la stesura di un rapporto PGA che descrive la capacità dell'organizzazione di promuovere l'uguaglianza e la diversità di genere, indicando i suoi punti di forza e di debolezza; presentando le raccomandazioni raccolte; e finalizzando un piano d'azione di genere per migliorare l'integrazione di genere nella struttura interna dell'organizzazione e l'operatività esterna

➤ **(agosto 2018 – gennaio 2020) Consulente progettazione ITC ILO**

Sulle principali linee di finanziamento europeo (DEVCO B3 Migration Employment; Trust Fund; AMIF; EIDHR;) tematiche: lavoro, impiego, imprenditoria, diritti, empowerment di genere

➤ **(aprile 2017, Senegal) Consulente fundraising:**

per il programma sul regime di protezione sociale per i piccoli contribuenti dell'economia informale in Senegal – aree assicurazione sanitaria, pensione di anzianità e tutela della maternità. Lingua di lavoro: francese

➤ **(aprile/maggio 2016, Niger e Guinea Conakry) Consulente pianificazione strategica e mobilitazione di risorse**

per il programma sullo Zoccolo di Protezione sociale (inclusa la tutela della maternità). sistematizzazione e revisione dello schema dei progetti che compongono il pacchetto dello zoccolo di protezione sociale. Formazione in loco degli stakeholders istituzionali e della società civile. Lingua di lavoro: francese.

➤ **(settembre 2015, Benin) Consulente pianificazione strategica e mobilitazione di risorse**

per il programma "Forme di Lavoro inaccettabili" in Benin, incluso il lavoro minorile. Concezione e sviluppo della matrice dei donors potenziali, sostegno alla redazione partecipata del piano operativo per la mobilitazione delle risorse. Lingua di lavoro: francese.



UNICEF

➤ **(ottobre 2018/febbraio 2019, Mali) Consulente per la Pianificazione del Programma 2020 – 2024 di Protezione dell'Infanzia in Mali**

Analisi delle principali problematiche relative alla protezione dell'infanzia in Mali ((incentrato sulle tematiche della violenza fisica, sessuale e di genere, sfruttamento dell'infanzia, nei contesti di crisi umanitaria anche in relazione all'estremismo terrorista nel sahel, compreso l'aspetto dell'arruolamenti di minori nelle forze paramilitari dei terroristi della Jihad); sulle pratiche tradizionali nefaste – come il matrimonio infantile e le mutilazioni genitali femminili (che colpiscono oltre l'80% delle bambine nel paese); e sull'accesso alla giustizia (stato disastroso della giustizia minorile nell'afrika sub-sahariana) e diritti civili (come la registrazione delle nascite allo stato civile, pratica disattesa in molti casi che espone i bambini a gravissime violazioni dei loro diritti)

➤ **Ufficio Regionale UNICEF Africa dell' Ovest – Dipartimento politiche di genere (maggio 2017, Senegal) Facilitatrice workshop regionale**

Facilitatrice per il workshop regionale sulla Pianificazione delle Politiche e Azioni di Genere di UNICEF – Africa dell'Ovest. Discussione ed analisi delle priorità d'azione e degli obiettivi ad esse collegati che hanno ad oggetto la promozione dei diritti delle bambine e delle giovani adolescenti in Africa dell'Ovest; organizzazione ed animazione delle tavole di discussione, coordinamento degli interventi, redazione documenti di sintesi. Lingua di lavoro: inglese, francese



Educo/Child Fund Alliance

Ufficio Regionale Africa dell'Ovest

➤ **(gennaio 2016/giugno 2017) Coordinatrice Regionale Fundraising, Partenariati e Sviluppo**

Coordinamento e supervisione nella scrittura dei nuovi progetti/programmi (ottenuti finanziamenti UE, Trust Fund UE, AECID; proposte su linee di finanziamento DANIDA, AACID, USAId, etc...) sulle tematiche di protezione dell'infanzia, sfruttamento e tratta, promozione dell'impiego e contrasto alla migrazione, educazione, governance dei diritti dell'infanzia. Controllo della qualità sui principali documenti di progetto (principi costitutivi Educo, approccio Diritti dell'Infanzia, approccio basato sui risultati, integrazione della dimensione di genere.); Cura delle relazioni di partenariato istituzionale

(bilaterale e multilaterale)

➤ **(sett2014/luglio 2015) Consigliere tecnico Analisi Situazionale e Pianificazione Strategica**
Concezione e realizzazione del ciclo di formazioni (compresi tutti i supporti didattici): "Analisi Situazionale dei diritti dell'Infanzia", per i 4 uffici paese della Regione dell'Africa dell'Ovest (sui temi specifici di: educazione, protezione dell'infanzia e governance dei diritti) – numerose missioni in Senegal, Benin, Burkina Faso, Mali. Sostegno ed accompagnamento metodologico per la redazione delle Quattro Analisi Situazionali sui Diritti dell'Infanzia nei Quattro paesi. Lingua di lavoro: inglese e francese



Save the Children

- **Save the Children Svezia**
- **Save the Children International – Ufficio Regionale Africa dell'Ovest**
- **Save the Children Italia**

➤ **(dall'aprile 2017) Roster Specialisti progettazione -SC Italy**

➤ **(ottobre/dic 2015) Consulenza pianificazione strategica**

concezione e redazione della strategia globale di SC Svezia: "Child Protection Training of Military, Peacekeepers and Police 2015 - 2020". (Formazione del personale militare delle missioni di pace, dei militari e della polizia di frontiera sui principi e pratiche della protezione dell'infanzia in contesti umanitari, di crisi, di sviluppo. Lingua di lavoro: inglese

➤ **feb2012/dec 2015 Consulente Pianificazione strategica, Fundraising e sviluppo progetti**

Responsabile del processo di Programmazione Strategica Triennale (2013- 2015) per gli uffici paese di Senegal e Burkina Faso. Missioni di programmazione, workshop e redazione finale del documento strategico triennale per i due paesi; su temi di: protezione dell'infanzia, violenza di genere, resilienza, educazione, sanità ed emergenza nella Regione Africa dell'Ovest;



Regione Emilia-Romagna

Servizio promozione e sviluppo politiche per la sicurezza urbana

➤ **(aprile/settembre 2007) Segretariato scientifico della Società Europea di Criminologia**

Incarico di collaborazione con il Servizio Promozione e Sviluppo Politiche di Sicurezza Urbana della Regione Emilia Romagna, come componente del Segretariato Scientifico nell'organizzazione della Settima conferenza Annuale della Società Europea di Criminologia.

Collaborazione nell'organizzazione del programma del Convegno (800 relatori su tre giorni), gestione degli abstract, relazioni con i relatori, redazione dei volumi informativi.

➤ **(aprile 1995/dec2004) Ricercatrice**

Serie di incarichi presso l'ufficio "Città sicure" per la realizzazione di studi e ricerche nel campo della sicurezza urbana, prevenzione sociale integrata, indagini di sociologia applicata, criminologia e demoscopia, sui temi dell'incidenza oggettiva e soggettivamente percepita dei fenomeni di criminalità/delittuosità in Italia. Tali incarichi si sono conclusi con la pubblicazione di una serie di contributi di ricerca e/o numeri monografici all'interno della collana "I Quaderni di Città Sicure" (vedi paragrafo "Pubblicazioni").

APS Associazione per la Partecipazione allo sviluppo (APS)

(maggio 2000/luglio2002) Coordinatore Cooperante Espatriato – Kenya

Progetto MAE 2427: Coordinamento delle attività di progetto (creazione, gestione e monitoraggio di un fondo di microcredito rotativo attraverso un sistema di banche di villaggio; programmazione attività di formazione per artigiani e ai gruppi femminili di auto-aiuto; sostegno agli istituti di formazione professionale del distretto);

sviluppo e ricerca fondi: redazione di nuovi progetti (nel campo del microcredito, della sicurezza alimentare, infanzia a rischio e HIV/AIDS), su finanziamenti Ministero Affari Esteri, Unione Europea, donors internazionali (UNICEF, IFAD) e donatori minori (ambasciate e organizzazioni internazionali).



Comune di Bologna – Assessorato alle Politiche Sociali

(lugl1997/maggio2000) Referente progetto Mediazione Sociale e Assistenza alle Vittime di Reato - Ufficio Bologna Sicura

L'incarico prevedeva l'istituzione di uffici del giudice di pace presso le sedi di quartiere, con lo scopo di svolgere un'attività conciliativo- mediatrice capace di affrontare con efficacia e tempestività la vasta area dei microconflitti a livello di quartiere; e la realizzazione di un servizio di assistenza alle vittime di reato, appoggiato a realtà di volontariato sociale territoriale e messo in rete operativa con carabinieri e polizia, secondo le più diffuse esperienze europee di *victim support service*.



Comune di Desenzano del Garda (BS) - Assessorato ai Servizi Sociali

(nov1996/mag1997) Mediatrice culturale Operatrice Progetto minori sinti, Desenzano

Incarico professionale come mediatrice culturale nei campi zingari sinti avente ad oggetto la realizzazione di attività di sostegno scolastico con i minori, integrazione sociale e mediazione culturale e comunitaria tra le famiglie nomadi presenti sul territorio, la comunità locale e le istituzioni



Polizia di Stato – Scuola di Polizia di Piacenza

(Sett 1995/ott 1996) Formatrice – Qualifica di esperta presso la Polizia di Stato

Incarico di insegnamento in materia di procedura penale e qualifica di esperto in: processo penale minorile; provvedimenti restrittivi su minori; il ruolo della polizia; problematiche particolari in relazione a minori slavi ed extracomunitari.

Istruzione e formazione

Ottobre 2021- Ottobre 2024 (Corso di studi Biennali)

Titolo di lecturer in : **“Moderni studi matriarcali” dell’International Academy Hagia**, DE: corso biennale di studi avanzati sulle **società matriarcali e matrilineari**. Fondato dalla filosofa e femminista **Heide Goettner-Abendroth**, il corso esplora modelli sociali in cui la governance è basata su **cooperazione, uguaglianza di genere e leadership femminile**. Gli studenti analizzano il funzionamento di queste società, storicamente e nel presente, promuovendo una cultura di **pace e inclusione sociale** attraverso lezioni teoriche, ricerche sul campo e approcci interdisciplinari.

Corso di Perfezionamento in Gender Equality Management (GEPa) Unimore, anno accademico 2022-2023: creato per formare figure professionali esperte in inclusione e parità di genere con l'obiettivo di fornire competenze interdisciplinari per analizzare, misurare e promuovere politiche volte a ridurre il gender gap nelle istituzioni pubbliche e private. Il corso ha trattato temi come la certificazione di equità di genere, la gestione della diversità e il bilancio di genere, culminando in un project work finale a settembre 2023. I partecipanti hanno acquisito strumenti pratici per creare contesti inclusivi che favoriscono il benessere sociale e lavorativo

Luglio 2019 Outcome Harvesting – Center for International Development, Monitoring & Evaluation Summer Programme - Bologna

L'Outcome harvesting è un approccio al monitoraggio dei progetti che non misura il progredire verso risultati predeterminati, ma piuttosto in un percorso analitico e a ritroso, che coinvolge il team di progetto, raccoglie le prove di ciò che è stato raggiunto per determinare se e come il progetto o l'intervento hanno contribuito al cambiamento auspicato negli obiettivi dell'intervento.

Giugno/luglio 2017_ ILO International Training Centre – International Labour Organization -Torino Participatory Gender Audit Facilitator (L' audit partecipativo di genere è una metodologia messa a punto da ILO per accompagnare le organizzazioni che intendano intraprendere in una riflessione interna su come integrare la parità di genere nella propria struttura organizzativa e concretizzarla e monitorarla nei propri programmi). Qualifica conseguita: Certificazione

2016/17_ UN Women Training Centre

Principi fondanti gli studi di genere: Markers dell'Eguaglianza di Genere, Empowerment economico delle donne, Violenza di genere, Eguaglianza di Genere ed Educazione; Monitoraggio di programmi e valutazione sensibile al genere. Qualifica conseguita: Certificazione

2003/05_ Università di Ferrara, Master universitario di secondo livello (biennale)

Economia non profit e cooperazione allo sviluppo (Teorie dello sviluppo, Sviluppo Sostenibile, Genere e Sviluppo, Gestione del Ciclo di Progetto, Metodi e risorse per la ricerca applicata, Approccio basato sui diritti Diploma di master (ISCED 5A)

2003_ ASVI, Roma

Master on line in Europrogettazione. Qualifica conseguita: attestato finale

Giugno 2003_ Scuola Superiore Sant'Anna, Università di Pisa:

The civilian personnel of Peacekeeping/Humanitarian Operations and Election monitoring Missions.

Corso di formazione con attestato

1997 _ Regione Emilia-Romagna, corso annuale di formazione: Coordinatore locale per le politiche integrate di sicurezza urbana –

Attestato finale

1996/97_ Università di Bologna, Facoltà di Scienze Politiche, Annualità di perfezionamento post-laurea: Cooperazione internazionale/ politiche di intervento nei paesi in via di sviluppo.

Diploma (ISCED 5°)

1988/1994_ Facoltà di giurisprudenza, Università di Bologna

Laurea in Giurisprudenza (vecchio ordinamento): 110/110 e lode (con pubblicazione della tesi)

1983/88_ Liceo classico G. Bagatta, Desenzano (BS): Maturità classica (54/60)

LINGUE	<p>Italiano: prima lingua Inglese: fluente (parlato e scritto) Francese: fluente (parlato e scritto)</p>
COMPETENZE INFORMATICHE	<p>Pacchetto office</p>
PUBBLICAZIONI	<p>“Siamo nati in casa – Parto naturale ed energie femminili” (Stampa alternativa, febbraio 2014) - Sito web: www.siamonatincasa.com Oltre una trentina di presentazioni con incontri di discussione e scambio sulle tematiche maternità, parto, libera scelta, parto in casa, costruzione del se, presso biblioteche, associazioni di settore, case di maternità nelle principali città italiane.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE E RELAZIONALI <i>Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.</i>	<p>Capacità di programmazione: per dieci ho coordinato come referente le attività del Settore Solidarietà e Sicurezza Urbana del Comune di Ferrara: operatività, elaborazione e stesura dei progetti, ricerca fondi, gestione pratiche, rendicontazione, bilancio annuale. Da tre sono la Direttrice della Fondazione emiliano-romagnola per le vittime di reato, e ne curo operatività e programmazione.</p> <p>Capacità organizzative: come consulente free lance, in primo luogo nell'organizzazione del mio stesso lavoro, con incarichi che spesso si sovrappongono – nella gestione dei risultati e delle deadline rispettive.</p> <p>Capacità di lavoro d'equipe: come responsabile del settore Sicurezza Urbana del Comune di Ferrara ho spesso gestito incontri e processi operativi che coinvolgevano soggetti di settori e provenienze diverse - altri settori della PA; forze di polizia; volontariato.</p> <p>Coordinamento di gruppi di lavoro: come incaricata della redazione di Piani Strategici per diverse organizzazioni internazionali e Team Leader nella redazione di progetti complessi, ho assicurato una fluida organizzazione e svolgimento del lavoro di gruppi, e coordinando i interventi e contesti secondo le indicazioni e gli stili operativi delle organizzazioni in questione.</p> <p>Ottime capacità comunicative: come relatrice in incontri pubblici o seminari; nell'organizzazione di conferenze stampa, eventi congressuali e seminariali, produzione di materiali illustrativi e promozionali (pieghevoli, manifesti, ecc.) e pubblicazioni specifiche sulle attività svolte.</p> <p>Sono mamma di 2 ragazzi (oggi 20 e 18 anni), e ho gestito, a lato del mio lavoro, il trasferimento e ricollocazione della famiglia in un paese Africano prima (Senegal, dove abbiamo vissuto e lavorato 9 anni dal 2009 al 2017), e il rientro in Italia. Questo richiede apertura mentale, energia, atteggiamento costruttivo, capacità di cogliere le opportunità, ottime capacità organizzative e comunicative, doti di empatia e motivazione.</p>
RICONOSCIMENTI RICEVUTI	<p>Vincitrice del Premio “Luciana Sassatelli” per tesi universitarie sull’immigrazione straniera in Italia 1° Edizione, 1995, Comune di Bologna, Assessorato alle Politiche sociali, Osservatorio Comunale sulle Immigrazioni. Titolo della tesi: ‘Diversità o devianza? Minori nomadi e risposte giudiziarie’. Tesi pubblicata a cura dell’Osservatorio Comunale sulle Immigrazioni</p>
CITTADINANZA ATTIVA	<p>- Dal 2023: ideatrice e realizzatrice del progetto @la_ri_scio, culminato con un percorso in risciò da Rimini a Bologna, che ha ottenuto notevole eco mediatica. L’iniziativa ha sensibilizzato sulle disuguaglianze e discriminazioni di genere attraverso una carovana itinerante di 135 km, guidata da una risciò fucsia, declinata al femminile come simbolo di tutte le discriminazioni e pesantezze che caratterizzano la vita delle donne e delle minoranze vulnerabili. le ingiustizie. Lungo</p>

il percorso, abbiamo coinvolto le comunità locali e organizzato dibattiti e dirette, portando il tema dell'uguaglianza al centro del dibattito pubblico.

- Dal 2020: socia ed attivista di Salvaiciclisti Bologna, organizzazione impegnata nella promozione della mobilità sostenibile e dell'uso democratico dello spazio pubblico, promotrice della raccolta firme per "Bologna 30"

- Dal 2021: socia di Cooperativa Camilla - Emporio di Comunità, una cooperativa di consumo autogestita nata a Bologna con l'obiettivo di promuovere modelli di acquisto più sostenibili e partecipativi. Camilla non è solo piccolo supermercato, ma un progetto che mette al centro l'economia solidale e la partecipazione attiva dei soci, che contribuiscono direttamente alla gestione dell'emporio. La cooperativa esiste per promuovere il consumo consapevole e la democrazia economica, creando un modello alternativo alla grande distribuzione basato sulla solidarietà e l'autonomia.

- *Da Maggio 2018*: Tutore volontario per minori stranieri non accompagnati (MSNA), una tutela attivata. Frequenza del corso di formazione dedicato, organizzato dall'Ufficio del Garante dell'Infanzia della Regione Emilia-Romagna in collaborazione con ASP; tra i membri attivi dell'associazione Famiglie Accoglienti;

- *Novembre 2001-presente*: "Laura Children's Home", Chebole, Kenya.

Promozione e coordinamento della rete a sostegno del progetto: "Casa di Laura", scuola rurale con annessa casa famiglia per l'accoglienza di bambini in situazione di vulnerabilità e progetto integrato di sviluppo comunitario. Grazie all'impegno assunto per la ricerca fondi, scrittura progetti, ed attività di rete, i bambini e ragazzi accolti sono passati da meno di 20 a oltre 100 ogni anno (sostenuti grazie ad una rete di adozioni a distanza, a un progetto agricolo ed alimentare di autosostenibilità agricola ed alimentare, dispensario, biblioteca di villaggio); Info su: www.facebook.com/laura.childrenshome

- *Anni 1992-1998*: Attività continuativa di volontariato presso i campi nomadi di Bologna e di collaborazione con la sezione Opera Nomadi della città e con la cooperativa Ando Kampo. (Collaborazione in progetti di sostegno alla minoranza etnica, di sviluppo comunitario; educazione primaria e scolastica dei minori, recupero dell'analfabetismo tra adulti, soprattutto donne; sostegno del ruolo e dello status della donna all'interno del gruppo; attività con i giovani; educazione sanitaria, salute della mamma e del bambino, vaccinazioni; sostegno nelle pratiche amministrative, rapporti con le istituzioni, comune e questura, ecc.)

- *Anni 1986-1992*: Partecipazione attiva al Gruppo Amnesty International di Brescia e di Bologna.

STAGES

- Mesi giugno-settembre 1988: attività di collaborazione con il team India e Sry-Lanka presso la Sezione Indagini e Ricerca del Segretariato Internazionale di Amnesty International in Londra.

- Agosto 1997, NEXUS (CGIL-Bologna)- ADECOOP nel comune di Lota, Concepcion, VIII° Regione, Cile: stage presso il progetto di cooperazione: "Sostegno allo sviluppo della microimpresa artigianale nel comune di Lota"

PUBBLICAZIONI

- 1995, "Osservare le immigrazioni: metodi, leggi, studi di caso", vol.21 Collana Metissage, L'Harmattan Italia

Pubblicazione della tesi di laurea: "Diversità o devianza? Minori zingari e risposte giudiziarie";

- Dicembre 1995, "La società multietnica", Periodico bimestrale della Regione Emilia Romagna, Numero 1:

Contributo: "Diversità o devianza? Minori zingari e risposte giudiziarie"

- Febbraio 1996, "La società multietnica", Periodico bimestrale della Regione Emilia Romagna, Numero 2:

Contributo: "Minori slavi: giustizia a Bologna"

- Luglio 1996, Quaderni di "Città sicure", Regione Emilia- Romagna, Servizio Promozione e Sviluppo delle politiche per la sicurezza:

Quaderno monografico n° 9: "Il giudice di pace in Emilia Romagna"

- Aprile 1997, "Progetto Città sicure", Periodico di informazione dall'Emilia-Romagna sul bene sicurezza, n° 13:

Contributo: "Figura e ruolo del giudice di pace: una ricerca di Città sicure"

- Maggio 2002, Quaderni di "Città sicure", Regione Emilia- Romagna, Servizio Promozione e Sviluppo delle politiche per la sicurezza:

Quaderno monografico n° 13: "Sicurezza personale e prevenzione del conflitto nel trasporto ferroviario";

- Settembre 2002, International Fund for Rural Development, IFAD Papers "IFAD/NGO Consultation Workshop on Rural Development in Eastern and Southern Africa"

Contributo: "Pro Poor Rural Financial Services or Rural Financial Services: an analysis of microcredit practices in Kenya", IFAD Papers

- Novembre 2003, Quaderni Associazione Italiana Zingari Oggi

Contributo: "Minori zingari e giustizia"

PARTECIPAZIONE
A CONVEGNI E
RELAZIONI
TENUTE

- 31 luglio 1997, Universidad de Buenos Aires, Centro di studi sul controllo sociale

"Istituto Gino Germani" Seminario: "La giustizia minorile e i minori zingari in Italia"

- 5/8 Agosto 1997, Mendoza, Argentina, "Encuentro Federal sobre Políticas de la Infancia y la Adolescencia", Relatrice con il contributo: "Il re è nudo: minori in conflitto con la legge. L'esperienza italiana"

- 4/7 settembre 1997, Facultad de Derecho y Ciencias sociales, Universidad de Buenos Aires, Argentina, "I Congreso Iberoamericano y IX Latinoamericano de Derecho Penal y Criminología", Relatrice con il contributo: "Sistema penale minorile italiano e minori extracomunitari"

- 17/19 ottobre 1997, Torino, Convegno: "La giustizia del Quotidiano. Dentro e oltre i tribunali", Relatrice con il contributo: "Soluzione o governo dei conflitti? Il ruolo del giudice di pace"

- Bologna, 4 Giugno 2001, Regione EmiliaRomagna, Presentazione della Ricerca "Sicurezza personale e prevenzione del conflitto nel trasporto ferroviario"; autrice della ricerca e relatrice

- 6/9 May 2002, Nairobi, Kenya: International Fund for Agriculture Development: IFAD/NGO Consultation Workshop on Rural Development in Eastern and Southern Africa, Relatrice con il contributo: "Pro-poor rural financial systems and products"

- Maggio 2003 "La mediazione sociale" ciclo di lezioni per il master in Psicopatologia Forense presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'università di Ferrara

- Giugno 2004 "Mutilazioni genitali femminili: pratiche culturali e diritti umani", settimana di formazione AIFO, Cortona

- Settembre 2007 Presentazione del paper "Ferrara Safe and Solid City: integrated prevention grounds", 7th Annual Conference of the European Society of Criminology, Bologna 26/29 Settembre

- Ottobre 2007 Intervento al convegno "Periferie italiani e migranti globali – conflitto e rappresentanza". Dipartimento di Scienze storiche dell'Università di Ferrara e dall'Assessorato sanità, politiche sociali e servizi alla persona del Comune di Ferrara

- Gennaio 2008 Presentazione del Paper "Community development processes in a local context: the Ferrara experience" all'incontro: "CRIMPREV- Public policies and prevention: Local communities and crime prevention", Maison des Sciences de l'Homme, 24/25 gennaio, Parigi

- Gennaio 2009 – Organizzatrice del convegno "La città e la sicurezza. Paure, parole, fatti", Forume Europeo per la Sicurezza Urbana, Ferrara, 22/24 gennaio 2009. relatrice allo stesso

- Novembre 2021 – Relatrice al convegno "Educare alla legalità: Strumenti di ricerca e azione per aiutare i ragazzi a leggere attraverso la cultura il contesto in cui vivono" Cervia, 27 Novembre. Relazione dal titolo: "Laboratori didattici di cittadinanza attiva e costruzione di comunità : l'esperienza nelle scuole superiori della città di Ferrara"

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 GDPR 679/16

Bologna, 14/10/2024

Elena Zaccherini



Formatrice e facilitatrice per ONG e organizzazioni internazionali nelle seguenti area di competenza :

- *Progettazione Europea*
- *Ciclo di progetto (PCM – Projec Cycle Management)*
- *Result Based Management (RBM – Approccio orientato ai risultati);*
- *Human Right Based Approach (HRBA – Approccio basato sui diritti umani);*
- *Pianificazione strategica e analisi situazionale dei diritti umani/del bambino (HRSA/CRSA - ASDH/ASDE);*
- *Integrazione della dimensione di genere nella progettazione e programmazione strategica;*
- *Monitoraggio dell'impatto delle politiche di genere attraverso metodologie internazionalmente adottate (come il Gender Scorecard o il Participatory Gender Audit)*
- *Mobilizzazione delle risorse: partenariati e reti per la mobilitazione delle risorse, mappatura dei donatori e matrice di intelligence dei donatori, come trattare con i donatori e i partner tecnici e finanziari, pianificazione partecipativa e roadmap per la mobilitazione delle risorse*
- *Monitoraggio e valutazione: Pianificazione, esecuzione e rendicontazione M&E*
- *Cambiamento organizzativo (teoria del cambiamento, analisi SWOT, standard di qualità organizzativa e programmatica)*

Lingue di lavoro: Inglese, francese, italiano

Metodologie di formazione: tecniche di apprendimento per adulti; approccio partecipativo; supporto e conduzione di gruppi di lavoro; giochi di ruolo e creazione del caso; formazione di formatori; visualizzazione nella programmazione partecipativa; teoria del cambiamento; facilitazione nell'uso di strumenti e approcci aziendali; strumenti di partecipazione e formazione virtuale

Principali workshop e formazioni condotte:

- Giugno 2021 **Formazione di Formatori sul “Gender Scorecard”, strumento metodologico per la valutazione delle politiche integrate di genere nel sistema delle Nazioni Unite**
UN Women, West and Central Africa Regional Office
Formatrice principale : concezione e conduzione delle due Formazioni di Formatori (una in inglese e una in francese) destinate a funzionari delle Nazioni Unite coinvolti nella finalizzazione del Gender Scorecard nel proprio paese.
Partecipazione: oltre 150 funzionari da 24 paesi diversi della sub-regione
- Gennaio-Aprile 2021 **Facilitatrice di tutti i workshop dell'Interagency Assessment Team per la SWAP Gender Scorecard dell'UNCT, Haiti**
UN Women Haiti
Workshop iniziale
6 Workshop tematici specifici
Workshop di consolidamento
- Ottobre – Dicembre 2020 **Facilitatrice certificata PGA (Audit Partecipativo di Genere)**
International Training Centre ILO, Torino
Una delle componenti del team di tre facilitatori che ha accompagnato tutti i workshop e gli incontri finalizzati alla redazione dell'Audit Partecipativo di Genere di Comapgnia di San Paolo
- Aprile 2020 **Facilitatrice dei workshop per la Revisione di Metà Percorso della Nota Strategica Quadriennale**
Ufficio Regionale di UN Women l’Africa Centrale e dell’Ovest
Tre workshop svolti nel mese di aprile 2020, per il personale interno dell’agenzia
- Ottobre 2018 e Febbraio 2019 **Workshop condotti a Bamako, Mali per la finalizzazione del Piano Strategico di Protezione dell’Infanzia 2020 – 2024**
UNICEF Mali
(partecipanti: funzionari governativi, delle Nazioni Unite e della società civile)

- Aprile 2018 [Workshop dell'Interagency Assessment Team per la SWAP Gender Scorecard dell'UNCT, Liberia](#)
UN Women, Liberia
 Workshop di 3 giorni, Monrovia, Liberia
 Facilitazione della metodologia SWAP dell'UNCT - Supporto all'Interagency Assessment team sessioni di lavoro in piccoli gruppi e workshop di autovalutazione
- Giugno 2018 [Workshop dell'Interagency Assessment Team per la SWAP Gender Scorecard dell'UNCT, Mali](#)
UN Women, Liberia
 Workshop di 5 giorni, Bamako, Mali
 Facilitazione della metodologia SWAP dell'UNCT - Supporto all'Interagency Assessment team attraverso sessioni di lavoro in piccoli gruppi e workshop di autovalutazione
- Novembre 2017 [Percorsi di cambiamento: componenti programmatiche per un piano strategico di 5 anni](#)
Amani (ONG italiana) e Koinonia Community (ONG kenota)
 Workshop di 3 giorni, Nairobi - Kenya
- Maggio 2017 [Facilitatore per il ritiro regionale di genere dell'UNICEF Ufficio regionale UNICEF WCA](#)
 Facilitazione del ritiro di 3 giorni con il team WCARO
 Ritiro di 5 giorni, 16-18 maggio, Dakar, Senegal
- Aprile 2017 [Cambiamento organizzativo e pianificazione strategica](#)
Amani (ONG italiana) e Koinonia Community (ONG kenota)
 Workshop di 5 giorni, Nairobi - Kenya
- Gennaio/Febraio 2017 [Programma Pilote Senegal: Valutazione partecipativa della comunità](#)
Educo/Child Fund Alliance - Bureau Régionale de l'Afrique de l'Ouest
 - **Workshop di analisi** (31 gennaio - 2 febbraio), Kolda, Senegal 3 giorni di workshop di analisi sui principali risultati della valutazione partecipativa comunitaria sui diritti dei bambini a Medina Yoro Fula (priorità dei risultati; analisi delle cause; analisi delle parti interessate; ruoli e responsabilità e lacune di capacità; misure di mitigazione)
 Partecipanti: membro del comitato tecnico - rappresentante delle 3 ONG Educo. Enda, Fodde Lingua di lavoro: francese
 - **Workshop nazionale di restituzione** (1 giorno): restituzione dei principali risultati della valutazione partecipativa comunitaria sui diritti dei bambini a Medina Yoro Fula (presentazione dei principali risultati, discussione e formulazione di raccomandazioni)
 Partecipanti: Rappresentanti dei ministeri interessati (Educazione, Famiglia, Genere e Protezione dell'infanzia), UNICEF, Università di Dakar (IFAN/LARTES), Rappresentanti dei principali NOGS coinvolti in questioni di PC in Senegal (Save the Children, Plan, SOS Children Villages, Child Fund International)
 Lingua di lavoro: francese
- Dicembre 2016 [Programmazione basata sui diritti e sviluppo di proposte UE](#)
Educo/Child Fund Alliance - Bureau Régionale de l'Afrique de l'Ouest
 Formazione regionale Educo, Dakar 17-21 ottobre 2016
 Partecipanti: Personale degli uffici nazionali di Mali, Burkina, Senegal, Benin)
 Lingua di lavoro: Francese
- Novembre - Dicembre 2016 [Formazione dei formatori per la regione dell'Africa centrale e occidentale « Intégration du genre dans la programmation conjointe de l'ONU au niveau des pays dans le contexte de l'Agenda 2030 » \(28/11 - 2/12 2016, Dakar-Sénégal\)](#)
UN - Women, Ufficio regionale dell'Africa occidentale e centrale, Dakar
 Co - facilitatore :

- piano di lavoro per guidare la pianificazione e il processo di implementazione del workshop;
 - documentazione di base per il workshop, tra cui: materiale di formazione, fatti e cifre sul genere nel WCA; documentazione di supporto per la sessione; studi di casi e buone pratiche dai paesi.
 - assistenza ai presentatori dei workshop per sviluppare le loro presentazioni;
 - . – Conduzione di sessioni specifiche
 - Supporto al il facilitatore principale per il workshop di cinque giorni e supervisione del processo di valutazione del workshop;
 - bozza della relazione del workshop in inglese
- Partecipanti : Personale delle Nazioni Unite (UN Women, UNICEF, PNUD, UNCT, ecc...)
Lingua di lavoro: inglese (durante la fase preparatoria) e francese (per la formazione)

Aprile - Maggio
2016

Workshop sulla mobilitazione delle risorse per il programma di protezione sociale del Niger (18-22 aprile, Niamey, Niger)

Organizzazione internazionale del lavoro (OIT_ILO), Bureau régional pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre, Dakar

Facilitatore principale :

- Redazione e presentazione di una matrice di intelligenza dei donatori;
- Mobilitazione delle risorse e networking con potenziali partner tecnici e finanziari;
- Pianificazione partecipativa per la mobilitazione delle risorse road map sulla protezione sociale di base ;

Partecipanti: Rappresentanti del governo e della società civile

Lingua di lavoro: inglese (durante la fase preparatoria) e francese (per la formazione)

Febbraio 2016

Approccio basato sul diritto e Workshop di avvio della gestione del progetto

Amani (ONG italiana) e Koinonia Community (ONG keniota)

Facilitazione del workshop di avvio di 3 giorni e finalizzazione partecipativa di 2 giorni del piano di lavoro annuale e della strategia di M&E per il progetto: "Protezione, educazione e diritti di partecipazione dei bambini vulnerabili nelle aree suburbane di Nairobi".

- Definizione partecipativa di ruoli, responsabilità, fasi e tempi per il Q1 e Y1 del progetto;
- Piano di lavoro, strumenti e procedure di monitoraggio e valutazione

Nairobi, Kenya

Partecipanti: membri delle due ONG

Lingua di lavoro: Inglese

Ottobre 2015

Consulente di pianificazione strategica (SP)

UN Women WCARO

Facilitazione del ritiro della revisione intermedia, Dakar 5-7 ottobre:

- redazione del rapporto preliminare e finale sulla revisione intermedia del WCARO SN,
- redazione e finalizzazione dei documenti di discussione: Posizionamento, Performance programmatica, Partnership e mobilitazione delle risorse, Questioni normative per la parità di genere e l'empowerment delle donne nella regione WCARO;
- facilitazione della sessione di partenariato e mobilitazione delle risorse nella riunione MTR di ottobre 2015
- finalizzazione del rapporto MTR, raccomandazioni chiave, punti di azione e calendario (maggio 2016)

Partecipanti: Rappresentanti dei paesi, specialisti di pianificazione strategica della regione dell'Africa occidentale e centrale

Lingua di lavoro: Francese e inglese

Settembre 2015

Workshop sulla mobilitazione di risorse per l'area tematica "Forme di lavoro inaccettabili" in Benin

ILO - BIT WCARO

Facilitazione del workshop di pianificazione della mobilitazione delle risorse per l'area tematica "Forme inaccettabili di lavoro" (AC18), Cotonou 28/29 settembre

- presentazione del Donor Intelligence Matrix del Benin IFL (analisi del quadro di sviluppo e cooperazione dei donatori, priorità, progetti finanziati, modalità di finanziamento e contrattuali)
- finalizzazione partecipativa del piano d'azione per la mobilitazione delle risorse

Partecipanti: Rappresentanti del governo e della società civile
Lingua di lavoro: Francese e inglese

Settembre
2014 -
Luglio
2015

Pianificazione strategica (SP) Consulente tecnico regionale

Educo/Child Fund, Ufficio regionale dell'Africa occidentale, Dakar

Formatore e facilitatore incaricato di accompagnare 4 squadre nazionali (Benin, Burkina Faso, Mali, Senegal) nella realizzazione di un'analisi situazionale dei diritti dei bambini e nella formulazione di piani strategici nazionali.

- Strutturazione del processo in 6 fasi di lavoro;
- Finalizzazione del contenuto della formazione e degli strumenti necessari;
- Conduzione di workshop;
- Capitalizzazione dell'esperienza.

Formazioni/laboratori tenuti:

1. Start up workshop "**Child Rights Situational Analysis for Strategic Planning: a regional approach for Educo**" (5 giorni - 4 country team, dicembre 2014, Dakar, Senegal)
2. "**Raccolta di dati secondari: workshop di presentazione e pianificazione**" (3 giorni - Ouayigouya, Burkina Faso, febbraio 2017 - Workshop replicato dall'organizzazione in Mali e Benin)
3. "**Dalla revisione dei dati secondari alla raccolta dei dati primari**" (5 giorni - Ouayigouya, Burkina Faso, marzo 2017 - Workshop replicato dall'organizzazione in Mali e Benin)
4. "**Workshop di analisi: dall'analisi della situazione alla pianificazione strategica**" (5 giorni - Ouayigouya, Burkina Faso, aprile 2015 - Workshop replicato dall'organizzazione in Mali e Benin)
5. "**Workshop di validazione dell'analisi con partner e stakeholder**" (2 giorni - Cotonou, Benin, giugno 2015 - workshop replicato dall'organizzazione in Burkina Faso e Mali)
6. "**Pianificazione strategica**" (5 giorni con i 4 team nazionali, luglio 2015)

(Pianificazione, progettazione e facilitazione in francese)

Luglio
2012 -
Dicembre
2013

Consulente di pianificazione strategica

Save the Children International, Ufficio regionale dell'Africa occidentale e centrale, Dakar

- *Ouagadougou (Burkina Faso), luglio 2013*- Workshop di 5 giorni: "Country Strategy Plan design for 2013-2015 Burkina CSP" (pianificazione in inglese e facilitazione in francese). L'obiettivo del workshop era quello di condividere e convalidare la logica, le fasi e gli strumenti del processo di SP; e di finalizzare il piano d'azione dettagliato del CSP

Partecipanti: Personale dell'ufficio nazionale

(pianificazione e progettazione del workshop in inglese; facilitazione in francese)

- *Dakar (Senegal) giugno 2013*, - workshop di 2 giorni: "Analisi SWOT, lezioni apprese e criteri di definizione degli obiettivi strategici";

Partecipanti: Personale dell'ufficio nazionale

(Pianificazione, progettazione e facilitazione dell'intero workshop in inglese).

- *Dakar (Senegal) Maggio 2013*, workshop di 2 giorni: "2013 - 2015 SCI Country Strategic Planning: logica, fasi e strumenti del processo SP"
Partecipanti: Personale dell'ufficio nazionale
(pianificazione e progettazione del workshop in inglese; facilitazione in francese)
- *Dakar (Senegal) dicembre 2012* - workshop di 3 giorni: "Atelier de formation en programmation et mobilisation des ressources ";
Partecipanti : Partner locali di SCI e membri di CONAFE (Rete Nazionale di Protezione dell'Infanzia)
(Pianificazione, progettazione e facilitazione dell'intero workshop in francese).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del D. lgs. 196 del 30 giugno 2003

Bologna, 14/10/2024

Elena Zaccherini

